



## **ESBORRANY DE L'ACTA DE LA SESSIÓ ORDINÀRIA DEL PLE DEL CONSELL DE DISTRICTE DE MIRA-SOL**

**DATA:** 02.06.08  
**LLOC:** Casal Cultural de Mira-sol  
**HORA D'INICI:** 20.05 h  
**HORA D'ACABAMENT:** 22.10 h

### **ASSISTENTS**

#### **President**

Xavier Martorell Villalobos

#### **Sotspresidenta**

Esther Salat Llorente

#### **Vocals en representació grups polítics municipals**

Jordi Joly Lena (CiU)  
Àssun Reyes Camps (ICV-EUiA)  
Berta Rodríguez Callao (PP)  
Raül Grangé Flores (ERC)

#### **Vocals en representació Associacions de Veïns del Districte**

Agustina Molins Avante (AV Sant Joan de Mira-sol)  
Inmaculada Valderrama Galera (AVP de Mira-sol)  
Joaquim Arnal Deler (AVP de Mira-sol)  
Josep Danón Campón (AVP de Mira-sol)  
Josep Carles Canut Llorca (APV de Mas Gener)  
Francesc Llahí Balcells (AV Verge del Carme de Mira-sol)  
Salvador Sánchez Garcia (AV Verge del Carme de Mira-sol)  
Ramon Pujol Rubinat (Plataforma Veïnal dels carrers sense asfaltar)  
Jaume Cifuentes Costa (Plataforma Veïnal dels carrers sense asfaltar)

#### **Arquitecte municipal**

Josep Massagué Oliart, cap de servei d'Obres i Projectes

#### **Secretari**

Josep M. Bellaubí Miró

#### **Ordre del dia:**

1. Aprovació de l'acta de la sessió anterior del 26.02.08.
2. Informació Pressupost Municipal 2008.



3. Informació rotonda Pompeu Fabra.
4. Informació nou complex esportiu de Mira-sol.
5. Precs i preguntes

### **Desenvolupament de la sessió:**

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** Bona tarda. Gràcies per venir. El secretari m'indica que tenim quòrum suficient per començar i, donat que ens vam comprometre a ser al més puntuals possible, donaríem inici a aquesta sessió. En primer lloc demano disculpes perquè estava prevista per dilluns passat, però, per raons professionals jo estava fora i vaig demanar d'ajornar-la.

#### **1. Aprovació de l'acta de la sessió anterior del 26.02.08.**

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** No sé si algú té alguna esmena a l'acta que vulgui que estigui reflectida. No? Doncs molt bé, donem l'acta per aprovada. Permetin-me també fer un canvi en l'ordre del dia. El tinent d'alcalde d'Economia em demana poder ser l'últim en exposar. Diu que és una explicació més llarga, més densa i que li agradaria poder exposar al final i a més a més ara té un problema tècnic que necessita 25 minuts per poder-lo solventar. Per tant, si vostès no tenen cap inconvenient, invertiríem i aquest punt el posaríem en lloc del segon, en l'últim punt de l'ordre del dia. També queda un punt que no està a l'ordre del dia que és la petició per part del tinent d'alcalde de Presidència, de nomenar un membre d'aquest Consell de Districte a la comissió que s'està elaborant pel Reglament de Participació Ciutadana. Aquest Consell de Districte hauria de nomenar un representant a aquesta nova Comissió que reglamentarà i produirà el nou ROM de l'ajuntament, i que reglamentarà, com ha de ser, la participació ciutadana dintre del nostre ajuntament. Hauríem de proposar un membre per aquesta Comissió del ROM. En tot cas parlaria posteriorment amb les entitats per veure si hi ha algun candidat de consens que pogués sortir.

#### **3. Informació sobre la rotonda de Pompeu Fabra.**

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** Sàpiguen vostès que avui s'ha convocat també a tots els veïns que havien estat convocats per carta, aquella reunió on es va fer la primera exposició del projecte de la rotonda. Malgrat que hem anat parlant amb membres de la plataforma de "No volem la Rotonda" i amb molts veïns meus, jo volia fer-los-hi una explicació oficial i formal de com estava, en aquests moments, el projecte. En aquests moments, el projecte ha canviat



substancial i radicalment. Aquella rotonda que es volia fer al final de Pompeu Fabra, ha canviat. Ja no existeix aquesta rotonda. S'ha aconseguit amb un nou projecte que s'ha negociat amb Ferrocarrils i que oficiosament ja ens han dit que sí. Ara estem esperant ja la resposta per escrit, que aquella rotonda no es tocarà en cap sentit. Per tant, la rotonda que ens afecta, que afecta als meus veïns i als veïns d'aquest districte en aquella rotonda, continua tenint les mateixes característiques. Fins i tot es mantindrà aquell mateix pont que hi existeix. Es farà el seu afermament i garantiment, i es convertirà en el pas que serà per a vianants i per bicicletes. Què es farà? Jo tinc aquí els plànols que després els faré circular perquè els puguin veure. Es farà un carril que travessarà cap a Can Matas, i un carril que tornarà de Can Matas cap a Pompeu Fabra. Per tant, hi haurà un carril d'anada i un de tornada i el que sí que es veurà afectada és la rotonda de l'altre cantó. Aquella rotonda es repararà, es rebaixarà i no haurem de moure alçades perquè siguin anivellades. Per tant la dinàmica serà exactament la mateixa. Serà un pendent suau que passarà a l'altre cantó. La nostra rotonda no es veurà afectada i es replantejarà i es reestructurarà, rebaixarà i es farà més ovoide, no tan rodona, la rotonda que està a l'altre cantó. Crec que en aquest sentit, amb el projecte, amb la implicació i amb la col·laboració també del FGC, crec que donem una resposta al plantejament que es va fer sobre que no semblava al més adequat, per no dir gens, que hi hagués una rotonda que tingués dos metres d'alçada i que afectés tant als veïns que ja estaven instal·lats a la zona de Pompeu Fabra. Malgrat que jo sé que el seu president de la Plataforma ja els ho havia explicat, jo els volia donar la versió oficial i comunicar-los formalment aquesta decisió i que tinguéssim, en aquest sentit, la certesa que aquest és el projecte que ha defensat l'ajuntament i que és el que s'ha presentat als Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya, i que estem a l'espera de l'escrit formal, però que ja han dit verbalment que sí que accepten aquesta solució i, per tant, aquesta serà la solució definitiva per aquesta rotonda. Si volen, els faig arribar aquests plànols i veuran com queda en talls seccionats i frontals, etc. de com queda aquesta rotonda. Veuran que hi ha com unes espirals blaves, que això no és res més que una decoració. Allà seria una catenària de llum que donaria al pas dels vehicles i sobretot a la zona del pont de vianants. Però aquest serà el disseny que s'ha presentat al FGC per tal que sigui aprovat. Crec que així, en aquest sentit, hem pogut donar satisfacció absoluta al que jo crec que s'ajusta a la realitat i a la necessitat que era que aquella rotonda no afectés als veïns que estaven ubicats a Pompeu Fabra. Se'l poden mirar tantes vegades com vulguin fent-lo circular. No hi ha pressa. Si sobre aquest tema tenen alguna pregunta o alguna qüestió? **(Se sent una veu de fons que pregunta per les cantonades ja existents)**. No. No es toca la rotonda per res. Els he de donar torn de paraula perquè són veïns convidats al Consell i que volia que poguessin expressar amb llibertat qualsevol intervenció en aquest tema abans que continuéssim amb tot el Ple i haguessin d'esperar al punt de precís i preguntes. Estaré encantat si es queden al Consell de Districte però entenc que vostès poden prendre la decisió de marxar, vista la informació. **(Algú demana la paraula)**. Endavant.



**REPRESENTANT DE L'APV MAS GENER, SR. CANUT:** Només volia fer-li una pregunta. El projecte aquest ha variat alguna cosa de la darrera reunió que vam tenir de Territori?

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** És el mateix que vostès van veure.

**REPRESENTANT DE L'APV MAS GENER, SR. CANUT:** D'acord, gràcies.

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** L'única diferència és que ells no l'havien pogut veure formalment com a veïns afectats i jo he volgut assumir la reunió que l'ajuntament va tenir amb ells i que es va comprometre a tornar a mantenir. Sra. Rodríguez.

**REPRESENTANT DEL GRUP POLÍTIC MUNICIPAL DEL PP, SRA. RODRÍGUEZ:** Gràcies, senyor president. En primer lloc era perquè em disculpassin pel retard, però veníem de la Comissió de Cultura de l'ajuntament i per això hem arribat amb una mica més de retràs i per altra banda també que disculpés el Sr. Àlvar Roda que miraria d'arribar però estava en una altra reunió. Després, en aquest assumpte, encara que siguem l'oposició, és per felicitar l'equip de govern en aquest sentit del fet que hagin sentit els veïns i que no passés com altres vegades ha passat a Sant Cugat com va ser, per exemple, en el Parc Central que "de fora vingueren que de casa els tragueren". Han sabut portar els veïns i veure que la gent que ja es troba a Sant Cugat, en aquest cas a Mira-sol, el que no feien era quedar-se amb perjudici i aquesta rotonda que, per lògica havia de ser feta de la manera que l'han dissenyat, doncs es tirés endavant. Gràcies.

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** Moltes gràcies a vostè. Alguna intervenció més sobre aquest aspecte? Sr. Grangé.

**REPRESENTANT DEL GRUP POLÍTIC MUNICIPAL D'ERC, SR. GRANGÉ:** Gràcies senyor president. Simplement sumar-me a les felicitacions que ha fet la Sra. Rodríguez. Quan s'arriba a un bon fi com aquest i a una entesa, sempre ens hem de felicitar tots. Això sí, simplement posar una observació: que abans de fer segons quines planificacions que es pugui preveure que toqui la sensibilitat dels veïns, tots ens estalviaríem disgustos, feina, reunions i fer-nos mala sang tots plegats si, abans de presentar un projecte d'aquesta mena que pot afectar la vida quotidiana, es fes abans un procés de diàleg i quan ja es fa el projecte, ja és amb el consens previ al projecte. Doncs tan sols això i felicitar.

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** Gràcies. Jo no puc fer res més que donar-li la raó ja que, fins i tot jo com a president del Districte vaig manifestar el mateix, que creia que es podria haver fet d'una altra manera. Ho podríem haver fet millor, indiscutiblement. No tot



està bé si acaba bé, com diu vostè. Gràcies. Si no hi ha cap més intervenció. Tancarem aquest punt i ja entràrem en la resta dels punts de l'ordre del dia.

#### **4. Informació nou complex esportiu de Mira-sol**

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** També voldria explicar-los-hi, malgrat que ja ha sortit publicat, una mica per part dels responsables d'aquesta àrea, el nou complex esportiu que hem aprovat per Mira-sol. Crec que és una gran fita per aquest districte i els explicarem amb detall característiques, condicions, etc.

**CAP DEL SERVEI D'OBRES I PROJECTES, SR. MASSAGUÉ:** Bona tarda a tothom. Bé, l'ajuntament va aprovar la proposta de projecte. Es van presentar dos projectes i es va decantar a favor del que va presentar la firma UT Instal·lacions de Lleure Esportiu ILLA, SA - Construccions PAI, SA. La parcel·la que l'ajuntament ofereix als adjudicataris té una superfície de 9.129 m<sup>2</sup>, o sigui, pràcticament uns 10.000 m<sup>2</sup>. És una hectàrea. La superfície a construir és un edifici exempt, enjardinat en el seu costat, construït més aviat amb la alineació del carrer Pompeu Fabra, amb una superfície total de 3.747 m<sup>2</sup>. En aquest edifici els serveis que es donen són bàsicament esportius, i amb els seus complements, que podem entrar en detall, però seguint les bases és, sobretot, el servei piscina i en segon lloc el servei gimnàs, tal com s'entén ara en aquests centres. Quan a servei piscines, l'oferta per la que es va decantar l'ajuntament és de dues piscines: una de 25m. de llarg per 12,5m d'ample, interior, que funcionarà permanentment al llarg de l'any i una altra a la part enjardinada exterior, una piscina lúdica de 145 m<sup>2</sup> que, evidentment, només donarà serveis a l'època estival. Quan a serveis que es donaran en aquest edifici és principalment: hi ha a la planta baixa la recepció amb serveis administratius, la piscina i tot el servei de vestidors que evidentment són: homes, dones. Hi ha vestidors per abonats i específics per grups. Això vol dir col·lectius i escoles. Hi ha vestidors separats, diguéssim, de l'ús que el pugui fer individual, i tots els serveis estan adaptats. Tot l'edifici està adaptat. A la planta primera hi ha sales per 4 gimnasos, dels quals un estarà equipat amb màquines de Fitness, i els altres tres per donar sessions, ja dirigides, d'altre tipus de gimnàstica. Tot l'espai exterior estarà enjardinat i a l'exterior també s'hi construeixen, en principi, quatre pistes de pàdel amb la possibilitat que si la piscina interior fos escassa degut a la demanda, en el projecte hi és, hi ha possibilitats al menys quant al projecte, de construir una segona piscina de les mateixes característiques que la primera, més un vas complementari que se'n diu piscina per a infants o gent gran. Podem entrar en més detalls de superfícies, si volen, però a més d'aquests serveis hi ha els serveis que qualsevol altre Fitness dona de jacuzzi, saunes, aigües calentes i aigües fredes, etc. Aquest edifici, pel compte que hi té qui l'explota, ha presentat una proposta que està molt ben equipada quant a instal·lacions i equipaments per aprofitar energies naturals, com és l'energia solar. Ja que és un edifici concessionat,



hi ha hagut molta cura, més enllà del que diuen les normatives. La captació d'energia solar serveix per climatitzar piscina, per climatitzar les aigües de dutxes i tot l'edifici està concebut pel màxim aprofitament de les energies solars. Temes a destacar d'aquest edifici: Tindrà un petit bar per passar l'estona, una bona terrassa i jocs d'infants controlats des del mateix servei. Considerem que és molt correcta la solució del conjunt de vestidors i dutxes que han presentat classificant-los, bàsicament per homes - dones però sobretot per usos individuals i usos col·lectius. No es barrejaran els grups escolars que puguin anar-hi amb els usuaris que, a títol individual, hi puguin anar. Té un bon *hall* d'accés i recepció. Els clients poden estar molt correctament atesos per la seva arquitectura. És un edifici, aquí tinc els plànols, molt clar i senzill. No és un edifici concebut com una nau de doble alçada que a dintre hi ha una piscina. No té la imatge de pavelló esportiu. És un edifici que està desenvolupat en dos gran cossos maclats. Sembla més aviat un edifici de dues plantes, encara que interiorment una bona zona d'aquest edifici, evidentment, té les dues plantes pel volum de l'aigua que necessita la piscina. L'altre volum serà una planta baixa d'alçada normal que són els vestidors i la part de dalt una mica més alta per les activitats de gimnàstica. Per tant, aquest edifici, el punt màxim no arriba a 9m d'alçada sobre rasant. Vull dir que quedarà teòricament integrat en el seu entorn. Quant a instal·lacions, ja he dit que està molt ben equipat quant a estalvi energètic i mesures medi ambientals. Hi ha un bon detall de l'equipament esportiu. No hi ha només màquines, sinó tots els complements de piscina per dirigir les activitats als seus usuaris, i considerem que és un bon projecte que pot donar un bon servei aquí a Mira-sol. He portat el projecte que va ser objecte de la decisió d'adjudicar de l'ajuntament, per si algú de vostès està interessat en veure algun plànol o alguna planta i comprovar el que els he dit. S'estan acabant de fer els tràmits administratius i confiem que passat l'estiu les obres puguin començar i d'aquí un any o any i mig puguin gaudir dels serveis que doni aquesta nova instal·lació esportiva a Mira-sol.

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** Quin calendari d'entrega té?

**CAP DEL SERVEI D'OBRES I PROJECTES, SR. MASSAGUÉ:** Les obres estan previstes en 14 mesos, però a partir de la data de l'acta de replanteig. Suposo que, pels ritmes que anem, si es firma a efectes pràctics, entrariem al mes de setembre a començar les obres. Si les coses anessin molt bé, amb una mica de sort, d'aquí un any podríem tenir el servei de piscina en funcionament essent optimistes.

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** M'agradaria que hi hagués una còpia d'aquest projecte aquí a l'oficina del districte pels veïns que volguessin consultar-lo. Aniria bé que poguessin tenir aquesta informació.

**CAP DEL SERVEI D'OBRES I PROJECTES, SR. MASSAGUÉ:** Doncs demà, a través dels serveis municipals, estarà aquí, en principi quan tinguem fetes les còpies.



**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** Molt bé, moltes gràcies. Ara sí que entràrem al punt número 2. Avui explicarem el pressupost en general de l'ajuntament, no és el pressupost restringit de Mira-sol com vostès saben, sinó que és el plantejament del pressupost en general, que és el que s'ha explicat a la comissió pertinent i el que s'haurà d'aprovar en Ple. Indiscutiblement, en les comissions dels grups de treball de cada àrea, cada àrea haurà d'explicar, en allò que ens afecta a nosaltres, quin és el pressupost, quines les prioritats i quina és la inversió i la dedicació que es farà en el nostre districte. Sr. Joly, té vostè la paraula.

## **2. Informació Pressupost Municipal 2008.**

**REPRESENTANT DEL GRUP POLÍTIC MUNICIPAL DE CIU, SR JOLY:** Moltes gràcies. Bé, com ha començat plantejant, i aquest tema és important, jo avui, el que ens pertoca a l'equip de govern i a mi, personalment, en representació de l'àrea d'Economia, doncs és explicar les dades amb aquest caràcter global, tot el que és el conjunt de l'economia a la ciutat, la situació actual i el pressupost que afrontem pel 2008, és a dir per aquest any. Sobretot també, m'agradaria mencionar que avui el que, pràcticament em basaré, és en explicar un nou model de pressupostació, un nou model de gestió més enllà que el propi pressupost 2008, que com comprendran ja està molt avançat, ja tenim pressupost. El pressupost que tenim ha estat el que hem tingut fins al dia d'avui, o sigui no és que hàgim estat sense pressupost. Hem estat treballant amb un nou pressupost de l'any 2008 però que es basava senzillament en repetir el pressupost 2007. Al principi, les dades inicials del 2007 les vam traspassar a l'1 de gener del 2008 i aquest és el pressupost que hem tingut fins al dia d'avui. Pels motius que els explicaré ara, a continuació, doncs aquest pressupost, l'aprovació formal i definitiva, al ser un primer any de legislatura i pel què ara els explicaré, doncs s'ha demorat fins a l'aprovació que tindrem en aquest mes. De tot això que els explicaré, i de les dades que els mostraré, dir-los-hi que tota aquesta documentació la deixarem impresa aquí en el Casal i està penjada tota ella al Web municipal. És a dir, s'ho poden baixar en format PowerPoint o PDF, hi tenen accés. Hi ha moltes dades, per tant, jo el que no voldria, tenint en compte que he d'explicar números, el pressupost en conjunt, però sobretot vull posar molt èmfasi a què vol dir aquest nou model de gestió, doncs és molta informació. Llavors, jo faré un esforç de resum, de mirar de concretar-ho al màxim possible, i si hi ha alguna dada més en concret que vostès tinguin la percepció que l'he passada més ràpidament i que consideren que és important i volen profunditzar-la, en qualsevol cas, que sàpiguen que tota aquesta informació està a la seva disposició, i en qualsevol cas estic a la seva disposició per atendre qualsevol pregunta posteriorment. Si durant la meva explicació vostès consideren que hi ha alguna cosa que no l'entenen prou bé o el que vulguin, interrompin -me, si us plau, i ho comentem, perquè crec que el que val la pena és una mica entendre què vol dir aquest nou model i per què ho fem. Voldria mencionar també que en el marc de



les Comissions Informatives que hem tingut fins al moment, una cosa és el pressupost i els continguts de les polítiques que hi ha dintre d'aquest pressupost i dins d'aquests propers quatre anys, i l'altra cosa és aquest model que proposem. Amb aquesta diferenciació, en el marc de les Comissions Informatives, com deia, tots els grups municipals, doncs aquí m'agradaria manifestar públicament que hi ha hagut un consens, jo crec que molt manifest i digne de part de totes les parts implicades, per més enllà dels interessos dels colors polítics diferents o dels interessos de cadascun dels partits membres, doncs s'ha concebut com un model vàlid i útil de cara a que sigui aplicat d'ara en davant, i realment, és un canvi cultural important en la forma de gestionar una Administració. Un model que el que va a buscar és que entri qui entri a governar l'ajuntament quan hi entri un cop surtin les eleccions, i amb els representants electes que pertoquin, és un model en el que s'intenta donar resposta a que aquelles prioritats polítiques que es posin sobre la taula en el moment d'entrada i que provinguin d'un programa electoral, tinguin la seva traducció de forma, al més immediatament possible perquè la organització com a tal, el conjunt de l'Administració Pública, la organització de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, pugui donar resposta executiva a aquelles prioritats polítiques. Això sembla molt senzill, però és extremadament complicat, i no només en el marc d'un ajuntament com en aquest cas, Sant Cugat del Vallès, sinó en el conjunt de l'Administració Pública en general. Una cosa són les intencions i les voluntats polítiques, i una altra cosa és que aquelles intencions i aquelles voluntats polítiques després es puguin portar a terme amb una maquinària, amb una administració, amb una organització pública, en el nostre cas un ajuntament, que dona resposta a tot això. Per tant, aquí nosaltres això ho hem batejat com el PACTE, és a dir, un Pla d'Alineació i Competitivitat Estratègica. És a dir, definir una estratègia, definir una política a portar a terme per un període de quatre anys i a partir d'aquí, que la organització, en aquest cas que són 700 persones aproximadament que conformen tota la Administració santcugatena, doncs donin resposta a aquelles prioritats polítiques que es posen sobre la taula per la ciutat. És un pacte, per tant, polític – tècnic, és a dir d'una instrucció i d'unes voluntats polítiques que posteriorment hi ha una direcció pública, hi ha uns tècnics, hi ha uns directius, que han de posar a la pràctica i convertir en realitat. Això té un marc de quatre anys. D'aquí ve el retard de tot això. El retard perquè, tancar tot aquest procés, malauradament no ens ha quadrat amb l'inici d'un any pressupostari, han calgut esforços addicionals, i a part tampoc, i ho poso molt clarament de manifest, no ens ha anat gens malament, perquè estem en una situació econòmica de gran incertesa. La crisi econòmica a la qual estem sotmesos tots plegats, és evident que afecta i molt a les finances municipals, sobretot tenint en compte la implicació que té tot el sector immobiliari, construcció i tot el que és el moviment relacionat amb les plusvàlues i els ingressos que tenim pel que és la compra i venda d'immobles a la nostra ciutat. Això fa que hi hagi una gran incertesa pressupostària en els ingressos d'avui i tancar-ho a dia d'avui, ha volgut dir tenir informació molt de primera mà de com ha evolucionat tot això i el pressupost d'ingressos, en aquest cas, que és el que configura la despesa, podem dir que és molt cert. És a dir Sant Cugat, tot i la incertesa econòmica que patim en general totes les



administracions, Sant Cugat, sustos o imprevistos, com a mínim en el tancament del 2008 en la vessant d'ingressos, no n'hi hauran perquè els ingressos ja els hem previst amb tots els punts percentuals per sota, fins a conèixer tots els padrons municipals, fins a conèixer com anirà l'IAE, fins a conèixer com anirà tot el tema de l'IBI, fins a conèixer ja, amb sis mesos de dades ja sobre la taula, quina és la evolució que tenim a dia d'avui, de tots els ingressos. Per tant, aquest estat són aquests dos elements que fan que retardem l'aprovació d'aquest pressupost fins a dia d'avui: una perquè és iniciar legislatura i el nou model, i dos perquè també ens va bé en el conjunt del marc econòmic en el qual estem, que ens permet tenir aquesta precaució a l'hora de pressupostar. Bé, primer plantejaré el nou model, parlaré del marc d'ingressos generals, de la visió i la missió que defineix l'equip de govern per quatre anys, de l'estratègia general. Parlarem del pressupost pels objectius estratègics, és a dir, un cop hem definit aquesta estratègia general pel conjunt dels quatre anys, quins són els imports que destinem per a cadascuna d'aquestes polítiques, i després hi ha una informació addicional que és traspasar aquestes dades amb la presentació clàssica de distribució pels àmbits municipals. Ja, per últim, el que són les inversions municipals amb infraestructura, equipaments, etc. dir que aquest canvi de model implica i ha implicat també, això no es fa d'un dia per l'altre, és a dir, això ha estat el resultat d'una dedicació molt exclusiva d'aquesta casa de treballar molt els models de costos, de treballar molt diferents vessants internes que possibiliten al final aplicar un model com aquest i distribuir-lo i conjuntar-lo en el conjunt de tota la organització. Vol dir confeccionar un pressupost d'una manera absolutament novedosa respecte al que és l'Administració Pública en general i els models pressupostaris que hi ha en qualsevol Administració, no ja a Catalunya, sinó a tot l'estat espanyol i m'atreveixo a dir, pot ser referent a altres Administracions, fins i tot de fora, europees. Per què? doncs perquè és un pressupost que no es basa només en partides pressupostàries. O sigui és un pressupost que no es basa en dir: "per llapis tenim això, per les impressores tenim això altre, i per la neteja tenim aquest import". És un pressupost que es basa en objectius. És a dir que es doten diners en la mesura que al darrera hi ha un objectiu que es persegueix, i de cara a aquest objectiu es defineix i es concreta amb un indicador. Es diu: "l'objectiu és aquest, i aquest objectiu el mesuraré d'aquesta manera". I darrera d'aquest objectiu, i darrera d'aquest indicador, se li aporta una quantitat econòmica. A partir d'aquí, el directiu, el que té l'obligació és de fer un seguiment d'aquest objectiu i aconseguir-lo. De com destini els recursos de cara a aconseguir aquells objectius, és una vessant ja més pròpia de cadascuna de les àrees i cadascun dels directius, però no hi ha aquest constrenyiment una mica de dir: escolta no, tens tant per llapis, tens tants per informàtica i tens tant per això altre. És dir: escolta, tu tens aquest objectiu i aquest objectiu has d'aconseguir-lo. Utilitza els recursos i gastat els diners, una mica amb tots els marges que la situació ho permet, com vulguis, perquè el que a tu se't jutjarà és que aconseguis aquest objectiu, i a partir d'aquí, ves treballant amb aquests recursos que tens a la teva disposició per aconseguir-los. Amb una frase que tracti de definir tot això, què seria? Definir implantar un nou model de gestió i pressupostació, és a dir posar recursos econòmics basat en mapes estratègics, que és



senzillament dir què voldrem fer, seure en una taula, equips de treball siguin els que siguin a nivell polític i a nivell directiu, i dir exactament què és el que farem, com ho volem fer i amb quins recursos ho farem. Això és el que és un mapa estratègic. No té més secrets. Sembla una paraula molt complexa i sembla que això sigui molt tècnic però no és res més que dir: escolta, no comencis a treballar sense saber on vas, què vols aconseguir, com ho mesuraràs i quins recursos tens per fer això que vols fer. Això que sembla tan senzill, no només amb organitzacions com la nostra, sinó amb qualsevol tipus d'organització, és una tasca realment complexa de definició i de concreció. Què és el que faré i com ho faré? I tenim la tendència de posar-nos a treballar de seguida i agafar tots els problemes des del primer dia sense fer aquest exercici de concreció. Tot això amb quadres de comandament. Què vol dir quadres de comandament? Posar indicadors a les coses. És a dir, no hi ha prou en saber què és el que vull fer, sinó que m'has de dir com mesuraràs, quin és l'objectiu que tu tens, quin número li poses a allò, quin valor, etc el que sigui, el que toqui com indicador. Per exemple: construir pisos d'habitatge de protecció pública: quants, 200? Doncs 200. si en faig 250, molt bé, si en fas 150 haurem de veure què ha passat o per què no s'ha complert. I així en qualsevol altra de les polítiques de la casa, i això a tots els nivells directius de l'organització. Això, quins objectius té? Això té, bàsicament, quatre grans objectius que són importants. Un i crec que ens hi va a tots molt en aquest cas, és definir l'estratègica de l'inici de la legislatura i vincular-la al programa electoral. És a dir, tot això impacta directament en una forma diferent de fer política. Impacta directament a una nova cultura política i a una manera diferent de fer les coses que correlaciona directament a allò que es diuen els programes electorals i a allò que es fa posteriorment amb una acció de govern. Permet aquest model traslladar directament aquest programa en aquest model de treball, i això és el que hem fet i per això també aquest retard d'aquests mesos, perquè el primer que es vam fer sortint de les eleccions s'agafa el programa electoral i es posen dins de tot el mapa estratègic totes aquelles accions que estan definides en el programa electoral. Bé, aquest model servirà per d'aquí quatre anys, quan hi hagi eleccions, si el model s'instal·la, ens ho creiem tots plegats i funciona, servirà perquè els partits polítics el coneguin, l'aprofundeixin, i no només ja quan arribin a l'ajuntament puguin posar-se a treballar amb aquest model, sinó que quan facin el seu programa electoral i en el sí del seu propi partit polític, defineixin allà quina serà la seva estratègia que proposen als ciutadans de Sant Cugat pels propers quatre anys, i aquell mateix model tal com el presentin, si el defineixen d'aquesta forma, el dia que, si toca, a qui li toqui guanyar les eleccions, arribi a la casa de l'Ajuntament, doncs podrà directament fer aquest lligam entre el que deia el seu programa electoral, entre el que ha estat discutint el seu partit polític i la maquinària administrativa que s'ha de posar a treballar per donar resposta a tot això. El segon, seria l'alineació de la organització. És tan senzill com dir: l'organització és molt gran, tenim tres nivells de direcció, això ho entendran fàcilment, una Junta de Govern que és política, per un cantó hi ha els polítics, però els polítics no fan les coses directament. Els polítics no construeixen pisos, ni són els que han de prendre les decisions més correctes de cara al medi ambient, etc. Poden marcar les línies de treball i



els objectius polítics que persegueixen, però per això hi ha unes direccions tècniques que ho porten a efecte i aquest és el Consell de Direcció. O sigui, tenim: Junta de Govern que són polítics i després tenim un director general, un gerent que encapçala un Consell de Direcció que és el que són els directius públics. Després hi ha un tercer nivell que és cadascuna de les direccions dels diferents àmbits. Vostès saben perfectament que tenim un director de Cultura, o un director de Territori, o un director de Medi Ambient, o un director d'Esports. Tots aquests directors estan rebent instruccions del Consell de Direcció i aquest Consell de Direcció, al seu temps, encapçalat per un gerent, rep les instruccions polítiques per part d'una Junta de Govern. Aquest model, el que busca és que aquests tres nivells de direcció polític – tècnica que té una Administració Pública com l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, estiguin alineats. Conclusió, per dir-ho més fàcil: que facin el que la política decideix que s'ha de fer i sempre que sigui possible fer-ho, perquè a l'hora de la veritat, el que passa en el món de la política és que moltes vegades no es pot i no es fa allò que realment els polítics volen fer, una, o perquè els polítics no defineixen i no aclareixen exactament quines són les prioritats, o dos, senzillament perquè la organització no és prou madura i no és prou professional com per anar ben alineada i donar resposta a aquelles prioritats polítiques. Realment, i aquí torno a incidir en els canvis culturals, per què aquest model també és una nova manera de fer política? o una política que en principi crec que compartirem tots els que formem part del plenari municipal actualment? Ho és perquè força a concretar. No s'hi val dir que sí a tot. Els recursos són limitats. Això tots ho sabem i no es pot fer tot sempre al mateix moment, i un no pot tenir des de la política la intenció de tenir a tothom content dient que sí a tothom i, al cap i a la fi el que està fent és dient mentides a la immensa majoria de a qui s'està dirigint. Crec que, si més no, la nostra ciutat ja és prou madura com per estar preparada per tenir uns polítics que siguin capaços de, d'acord amb els seus criteris, definir quines són les prioritats per aquell moment, i posar-los números i valors sobre la taula. I els ciutadans el mateix, ser conscients que no tot es pot fer al mateix moment, però el que és indispensable és tenir una línia d'actuació, tenir un criteri estratègic general que el puguem explicar i dir: "anem cap aquí". Una altra cosa és que algú pugui dir: "escolti, jo crec que ara no tocaria anar cap aquí, sinó que tocaria anar cap a un altre lloc" Però, en qualsevol cas, força a la concreció, força al fet que tu prioritzis i que diguis: "escolti, de cara a la ciutadania considero que aquest, aquest, i aquest punt són els punts més importants per la ciutat a dia d'avui. El tercer seria vincular l'estratègia amb els recursos econòmics. És a dir, un cop tenim definida aquesta estratègia, i ja tenim quines són les prioritats, ara li hem de vincular el pressupost i això és un pas endavant molt important que, com els deia, canvia la configuració pressupostària. Imaginin-se vostès que coneixen com són els totxos de pressupostos municipals, doncs canviar tota una estructura com aquesta no ha estat tasca fàcil. Ha calgut també canviar tots els sistemes informàtics, ha calgut molta formació interna, etc. ara podem vincular aquesta estratègia política amb el pressupost i els recursos econòmics. Això vol dir directament "execució" perquè aquells que, des de una organització, parlin d'estratègia i no puguin vincular els recursos econòmics a l'estratègia, a l'hora de la veritat veuran que



l'execució no és possible senzillament perquè els recursos econòmics no estan alineats amb aquelles prioritats estratègiques per molt que vulguis. Tot això sembla molt bàsic, però quan les organitzacions són grans, aquest és un problema que, repeteixo, i no és només de l'Administració Pública sinó de les grans corporacions i en generals de les grans organitzacions, doncs pateixen una mica dels mateixos problemes, però crec que en l'Administració Pública, aquí ens hi va també el creixement de tots plegats. Ens hi va el creixement territorial, ens hi va el benestar de les persones i, per tant, és més important fins i tot que a la pròpia empresa privada que aquests sistemes puguin funcionar. El quart seria la definició de responsabilitats. Bé, tornem a un canvi cultural i posem el dit a la nafra en temes que no són senzills d'afrontar. Parlem de responsabilitat i parlem de transparència. És un model que no permet tenir gaire, per no di cap, informació sota l'estora. És un model que posa i demana que tota la informació estigui a l'abast d'una forma clara i contundent en tot moment, i darrera de tota actuació hi ha responsables. Hi ha directius d'àmbit, hi ha polítics, i les responsabilitats han d'estar clarament definides. No es tracta de buscar un model que vagi a castigar aquell que ho fa malament o aquell que no ha aconseguit l'objectiu i a premiar per sobre de tot aquell que l'ha aconseguit, sinó que es tracta d'aconseguir un model de millora contínua. És a dir, escolti, si les coses no van bé o no han anat prou bé per aquesta línia, cal saber-ho i cal prendre les mesures oportunes per corregir. I això, que torna a ser una qüestió bastant bàsica, o que tots crec que estarem d'acord, doncs malauradament no és el que traspua més a la societat general, si més no al sistema polític que tenim a casa nostra. Aquí, entre parèntesi, he posat el terme anglosaxó "a contability". Això no és un invent d'aquí. Tot això, i aquest terme ho defineix molt bé el marc anglosaxó, el que aquí vindria a dir com la rendició de comptes o la responsabilitat. El terme "a contability" en anglès és molt profund des del punt de vista de dir que aquí hi ha una responsabilitat clara i definida i el món anglosaxó, tot això ho té molt separat, tot el que és l'Administració Pública, la Direcció Pública, del que és la part més política, ho tenen molt clarament diferenciat i estan molt més avançats del que estem nosaltres aquí i malauradament, amb tot això cal fer un esforç i crec que Sant Cugat està posant aquí una base important per aconseguir-ho. Bé, a partir d'aquí veuran que el que els he explicat, a poc a poc ho veuran plasmat sobre els documents. El que els explicava: una Junta de Govern on tenim els polítics, un Consell de Direcció on tenim el gerent i totes les direccions, i tantes direccions funcionals com àmbits hi hagin dins de l'estructura. La Junta de Govern defineix l'estratègia global política de forma transversal per sobre dels interessos dels diferents àmbits i s'estableixen prioritats, el que els hi explicava anteriorment. Un cop definides aquestes prioritats ve un Consell de Direcció que diu: "escolta, per aconseguir aquests objectius polítics, tècnicament s'ha de fer això, això, i això". És el que anomenem l'estratègia competitiva i que depèn de la direcció general de l'ajuntament, de la direcció tècnica. Un cop aquest ha definit quina és l'estratègia competitiva per donar resposta a aquesta voluntat política, doncs s'alineen totes les direccions d'àmbit. És a dir, tots els directors d'àmbit diuen: "a veure, què em diu a mi el Consell de Direcció que he de fer?" i tot això, com veuen, aconseguix garantir aquest alineament general de la organització. Per



tant, aquí tenim dos pactes. Un pacte a primer nivell entre els polítics i el Consell de Direcció, i un pacte de segon nivell que seria entre el Consell de Direcció i cadascuna de les direccions d'àmbit. Aquí no m'entretinc. Només és una mica escenificar quina és la situació econòmica general. Si hi ha una dada que jo m'atreveixo a destacar com a positiva és l'estricta caràcter d'annualitat que té l'economia en aquests moments a Sant Cugat del Vallès. És a dir, tenim un pressupost molt al dia. No hi ha coses estranyes o coses que pengin d'un lloc a l'altre. El criteri d'annualitat, hem aconseguit tenir-lo molt acotat. I això, en una situació econòmica com la que vivim ara, és important. Sobretot però, també és important aquesta evolució de la dada que tenen aquí del rati d'endeutament. És a dir, sí que és cert que tenim problemes importants en les finances municipals quant a que són finances molts constrenyides perquè el món municipal està molt constrenyit i, a més a més, aquesta ciutat és una ciutat en creixement, amb un model complicat de gestionar, però hi ha una dada molt positiva que és el rati d'endeutament que des d'un 122% sobre el pressupost global de l'ajuntament l'any 1999, ha anat baixant a un 90, un 84, un 72, un 70 i a dia d'avui és un 60%. La Llei permet endeutar-te fins a un 110%. És a dir, això vol dir que estem aproximadament al 50% de la nostra capacitat d'endeutament. Aquest ajuntament en aquest moment té capacitat de reacció si vol endeutar-se. Pot fer-ho i pot aconseguir recursos per fer inversions. Això no és tan maco com sembla i les finances no són tan senzilles com això perquè, quan un s'endeuta, malauradament l'endeutament evidentment s'ha de retornar i has d'amortitzar el capital, has de tornar aquella quantitat amb la qual t'endeutes i has de pagar la despesa financera, els interessos de tot allò. Tenint en compte que el nostre pressupost ordinari del dia a dia va tan just, si agafem i invertim o decidim endeutar-nos molt per construir nous equipaments, què passa? Doncs passa que incremento la despesa ordinària i incrementem també si hi ha més serveis relacionats, i per això, i ara ho relaciono, és important la piscina de Mira-sol el model amb el qual està concessionat. És una inversió que fa una empresa externa. És una concessió pública. Ells financen la inversió. Ells fan la gestió, i és un model que possibilita tenir un servei públic de primera qualitat amb un preu pactat per part de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès i amb uns preus públics que fixa l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès i, per tant, possibilita fer una inversió com aquesta. És a dir, aquesta inversió no la veuran vostès en aquest pressupost perquè es fa amb aquest altre model. Això també em porta a destacar la importància del tema de les prioritats estratègiques i que s'ha d'explicar l'estratègia i s'ha d'explicar la voluntat política més enllà de no només explicar números. Explicar les voluntats polítiques dient només números és una mica demagògia. No tot el que es defineix com dir: "això és el que faré", ha de tenir uns números al darrere. Hi ha grans polítiques que es poden portar a terme sense necessitat de tindre una partida pressupostària determinada més gran o menys gran que l'altra del costat. És a dir, no s'hi val només jutjar les polítiques públiques pel fet de dir: "a veure quants diners tenies l'any passat? A veure quants diners tens aquest any? A veure quin és el pes que tens tu respecte al de Medi Ambient? O respecte al de Serveis Urbans? Les coses no són tan senzilles com això, encara que la nostra cultura habitualment tendeix a jutjar les polítiques i a



valorar-les en base als pressupostos i a aquest tants per cent. Però això, a l'hora de la realitat és totalment fals i ens hauríem d'acostumar a veure les coses d'una altra manera. El marc d'ingressos, no m'hi entretinc en el detall però veuran vostès unes dades molt clares i ràpides. Els deia abans que ara estem en disposició de saber que no punxarem en ingressos en aquesta pressupostació. Per tant, no tindrem un disgust de caure en dèficit per una situació econòmica, sigui la que sigui, perquè tenim clar quin serà el marc d'ingressos a dia d'avui. Total de Pressupost Ordinari: 92 milions d'euros. Fixin-se vostès el diferencial respecte al 2007: 5 punts per sota. És a dir, el 5% per sota del 2007. Tenint en compte que l'IPC de Catalunya el podríem situar al 4,3%, que això anar 5 punts per sota vol dir anar 9,3 punts per sota del que l'ajuntament hauria d'anar perquè, evidentment, els preus de les concessionàries, els preus dels costos generals pugen a ritme de l'IPC, en canvi els ingressos baixen el 5%. Per què baixen el 5%? Doncs baixen perquè les Plusvàlues ens baixaran un 24%. És a dir, totes les transaccions que hi ha de compra i venda de propietat immobiliària de la ciutat, faran que els ingressos de Sant Cugat tinguin una davallada del 24%, que l'impost de construccions i obres, que és un import gens menyspreable, perquè estem parlant de 9,2 milions d'euros, tindrà una davallada del 18%, que la taxa d'obres en conseqüència d'això també, tindrà una davallada del 28 %. Tot plegat fa que tinguem aquest decrement dels ingressos d'un 5%. Podria ser molt pitjor. Per tant, com a mínim aquest any el superarem. Hi ha un altre element estratègic important dins d'aquesta línia que vull que vostès el tinguin en compte. Sant Cugat ha fet bé una cosa. Tenim una ciutat que, crec que podem dir-ho clarament, és una ciutat que té una bona qualitat de vida per les persones i per aquells que hi viuen. Fa un canvi estratègic de dir: no només és important la vessant residencial i la vessant de persones, sinó que és molt important també el creixement econòmic. És molt important també el creixement empresarial, les empreses, l'activitat econòmica que s'hi desenvolupa perquè, gràcies a tot això, el que sufraga sobretot, i el que pot ser un gran coixí per una situació com la que travessarem en aquest municipi, és l'activitat econòmica que s'hi desenvolupa. És tot el tema d'IAES, és tot el tema també de les seues corporatives que s'implanten en aquesta ciutat, i tot això ens pot possibilitar un molt bon equilibri entre creixement econòmic i qualitat de vida. La qualitat de vida i el benestar de tots nosaltres depèn, ens agradi o no, del funcionament de l'economia i que el conjunt de l'activitat econòmica tiri del carro i tiri endavant. Crec que Sant Cugat, en aquest cas, i si més no els números així ho contrasten, tenim pujades i no davallades per part del món empresarial, si més no de moment. El que ja serà, evidentment, inassumible és si tenim una davallada del residencial de la construcció i al mateix temps també tenim una davallada en el món empresarial i es deixen de fer seues corporatives o deixen de venir empreses com estan venint, que suposa també més ingressos per la part que ens pertoca d'IAE i per la part que ens pertoca d'aquesta activitat econòmica en el marc de la participació d'ingressos de l'Estat que és el que ens transmet l'Estat en base al que aquestes empreses, en caràcter global, paguen a les arques estatals. Aquí, i ara no m'hi entretinc, hi ha les fons de finançament de les inversions. Bàsicament és dir amb què paguem les inversions sobre el territori, amb venda de patrimoni, amb venda de



propietats de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, com en aquest cas doncs un local comercial al carrer Vallès, el local on hi havia la Gestió Tributària al carrer de la Creu, parcel·les que provenen del creixement urbanístic d'aquí del Turó de Can Matas, quan es fa el replantejament i tota la distribució de tots els plans parcials, doncs ja saben vostès que hi ha una part que és la part que es reverteix a l'ajuntament, i això és un sòl que després l'ajuntament el pot vendre i amb aquesta venda obté uns ingressos que amb aquests ingressos, això sí per Llei i no pot ser d'una altra manera, destinem a pagar inversions. És a dir, quan tinguem que pagar un carrer o quan tenim que pagar una biblioteca, doncs traiem el finançament d'aquestes vendes de patrimoni. El crèdit, l'endeutament, 7,3 milions d'euros, aquest endeutament si no en fem més, és el que manté aquest tipus del 60% que els deia abans. Evidentment, el podríem portar a molt més, però si el portem a molt més, estem amb el problema que els deia amb anterioritat. Subvencions, etc. Aquí hi ha també les inversions de Promusa. Bé, total de les fons de finançament: 46 milions d'euros comptant els 25 milions d'euros que invertirà Promusa amb la construcció de vivenda pública. La visió i la missió d'aquesta estratègia: Sant Cugat, la visió última, la de més gran abast, la més agosarada, la que marca el full de ruta global de tota la organització és ser una ciutat de referència a Europa, ser el bressol de noves idees, i sobretot d'una política prestigiada. O sigui jo crec que aquests són elements realment claus, i començo més per l'últim. No m'entretinc més, ja els he comentat: represtigiar la política, és un dels objectius que persegueix, i és la visió que té tota aquesta confecció, ser bressol de noves idees. Això vol dir tenir una Administració que permanentment s'estigui replantejant coses, que permanentment tracti d'innovar, fer les coses d'una altra manera, fer-les millor i tot sempre pensant, evidentment, per obtenir un major benefici pels ciutadans d'aquesta ciutat i, finalment per què no, ser ciutat de referència a Europa, o sigui marcar-nos objectius ambiciosos. Mirem de fer les coses bé. És evident que en política és complicat poder satisfer totes les necessitats de tots i cadascuns dels sectors que hi ha en una ciutat i tot això és complex, però el que fem, tractem-ho de fer tan bé com que puguem sortir cap a fora amb el cap ben alt i dir que aquí tenim unes institucions que funcionen bé. Missió, és a dir: aquest visió que tenim, com la volem portar a terme? L'hem de portar a terme amb sostenibilitat econòmica. Tot això no és viable si tenim una Administració que es dedica a gastar els recursos despreocupant-se de on estan aplicats, com estan aplicats i de l'eficàcia i de l'eficiència d'allò que estàs gastant en el dia a dia, amb la innovació continuada que dèiem abans i, sobretot política de xarxa. És a dir, treballar la política en base amb el territori, amb les associacions, amb les entitats, amb tots els implicats i, no es tracta ja avui en dia no hi ha ningú amb una vareta màgica de dir: "això és el que s'ha de fer" i que pugui tenir solucions per tot. Cal conèixer el territori, cal entendre'l, cal interactuar en el mateix, i, entre tots cal fer una lectura general i tenir un equip de govern que llavors sàpiga donar resposta o conjugar totes aquestes voluntats que hi ha sobre el territori. Tot això què vol dir? I ara comencem a posar números. Tot això vol dir un pressupost global de 135 milions d'euros que són uns 20 mil milions de les antigues pessetes. Pressupost de despesa ordinari són 92 milions d'euros i pressupost d'inversions són 46 milions d'euros o sigui la



despesa corrent, el que no és en caràcter d'inversions, de pedres, de fer carrers, de fer equipaments, de fer escoles bressol o de fer biblioteques, ho tenim aquí en els 92 milions. És a dir amb els 92 milions paguem el funcionament de les escoles bressol, paguem el funcionament de casals com aquest, paguem la despesa general, el manteniment, etc. Amb els 46 milions d'euros paguem la construcció de noves infraestructures. Tot això al darrere té uns valors que són els valors de la vocació del servei amb transparència i compromís per un projecte i uns objectius, el concepte de rectificar i millorar contínuament, ja l'hem comentat i la gestió eficaç i eficient dels recursos. Tot això ja ho veieu: un mapa de ciutat, un mapa general polític de quatre anys. El Consell de Direcció defineix també el seu mapa i els seus objectius també de quatre anys i llavors, cadascuna de les direccions d'àmbits, i aquí ja arribem al pressupost, anualment configura el seu mapa i diuen: em toca o necessito aquests recursos per donar resposta a tot això. L'estratègia general, per tant i això es llegeix de la següent manera de dir: bé, com és aquest mapa, què heu fet? O com puc anar jo a entendre on estan aquestes prioritats de tot això que estem explicant? Doncs estem en aquest plantejament d'aquí. És a dir, això es pot llegir tant de baix a dalt, com de dalt a baix, però ara jo el llegeixo des de baix, que crec que és més fàcil d'entendre. Tu disposes d'uns recursos, aquesta ciutat té uns recursos que estan distribuïts entre, pròpiament, el pressupost, la part econòmica, té un govern, té uns directius i té una Administració Pública, és a dir té un conjunt de funcionaris, té 700 persones que treballen en aquesta Administració, per tant això també és un recurs, i té el coneixement, la tecnologia i la innovació. Tot això són els recursos que té l'Administració Pública de Sant Cugat del Vallès. Amb aquests recursos destina i fa possible la configuració de l'estructura, d'aquesta estructura que tenim aquí, d'aquesta perspectiva, que són, és a dir, és la inversió sobre el territori. Tenim una ciutat que l'hem de mantenir i que hem de fer nous equipaments pel creixement i per donar resposta a les diferents necessitats que té. Per tant, amb aquests recursos que tinc aquí a sota, construeixo una ciutat, faig equipaments i pago també el seu manteniment, el manteniment de l'arbrat, el dels parcs i jardins, el dels carrers, etc. i també construeixo. Per tant tinc: entorn urbà i ambiental, equipaments urbanització i inversions, i tenim el territori, el planejament i les comunicacions. Finalment, tots aquests recursos que estan alineats amb uns objectius que defineixen i aconsegueixen finançar una estructura en base d'equipaments i en base de manteniment de ciutat, tot això ho fas per uns beneficiaris, i els beneficiaris qui són? Son les persones, són les entitats, les associacions, els agents socials i culturals de la ciutat, i són els comerços, les empreses i els centres del coneixement. En principi, en aquest mapa, tu aquí pots posar tots els elements de la ciutat partint de la base que tens uns recursos, una organització, una ciutat que has de fer equipaments, que has de construir, que has de fer carrers, etc. Finalment, tot això no ho fas perquè sí. És a dir, no construeixes una biblioteca perquè sí. Si construeixes una biblioteca és perquè, en teoria, tens un beneficiari al final que són les persones, que és l'apropament de la lectura i l'accés a la lectura i a la informació dels ciutadans. Per tant, fixeuvos, no pots començar a dir: vaig a gastar-me els diners fent una biblioteca si prèviament no ets conscient que tens l'objectiu d'apropar la lectura i la



informació als ciutadans, que seria la perspectiva aquests dels beneficiaris. És a dir, si jo vull apropar la lectura als ciutadans, és un objectiu vinculat a les persones. Per aconseguir això tinc una Administració Pública que mirarà de donar resposta, que construirà un equipament que és una biblioteca, i gràcies a la construcció d'aquesta biblioteca i si funciona bé i està ben gestionada i fa bé el seu servei i fa bé la seva funció, aconseguirà donar resposta a aquesta voluntat política més vinculada a les persones, que és donar aquest accés a la lectura. Ho he fet en caràcter d'exemple. Ho podríem fer en qualsevol altra vessant. Per exemple: objectiu que els joves de la ciutat tinguin un fàcil accés a la vivenda de protecció pública. Per aconseguir això has de construir pisos. Per construir pisos necessites una Administració Pública, necessites una Promusa. Promusa estaria aquí, al govern i els directius a l'Administració Pública. Promusa faria la construcció de pisos per a joves. Al final, amb això el que estariem és donant resposta a que els joves tinguin un més fàcil accés a l'habitatge. Aquí, per tant, tenim cadascun dels objectius. Per les persones tenim una ciutat saludable, propera, cohesionada socialment, per les entitats i associacions, com a objectiu principal aquest equip de govern té la implicació de la societat civil, el progrés i la competitivitat, pel que fa referència al món del comerç i al món empresarial, una qualitat de vida una ciutat verda i accessible pel que fa a l'apartat d'entorn urbà i ambiental, habitatge públic i equipaments per les noves centralitats són les peces claus de la política d'aquests 4 anys pel que fa a equipaments, fluïdesa en el trànsit i transport públic és la prioritat número 1 per les inversions en caràcter de planejament i comunicacions per aquests propers 4 anys, una cultura de la despesa més preocupada pel cost des de la vessant més econòmica, gestió estratègica de resultats i innovació continuada pel que fa a la pròpia Administració, l poc a poc, tot això es va desgranant. I al cap i a la fi. com a missatge general tenim d'aquesta estratègia allò que vèiem abans, és a dir, els beneficiaris, és a dir, quines són les polítiques directes a les persones, a les associacions i a les empreses? Home, doncs per les persones hi ha, sobretot, una ciutat pensada per la família on s'hi pugui viure i conviure bé i desenvolupar la vida personal en família, una ciutat pensada pels sèniors. El tema de la gent gran, és un tema que s'han plantejat com a prioritari i ara no estic parlant només dels recursos del pressupost 2008. Estem parlant que aquests són els objectius de quatre anys, i encara un dels anys s'ha d'anar alimentant la part pressupostària aquests objectius que els estic mencionant. Una ciutat on hi hagi oportunitat pels joves, que garanteixi la cohesió social, el tema de seguretat és un element clau. Em sembla que tots hem estat prou sensibilitzats al seu moment en el tema de la seguretat ciutadana. Doncs això és un element molt emfatitzat en aquest pla estratègic. Són 49 objectius i aquest és un dels que està en posició més rellevant. Ciutat acollidora i d'integració ràpida. És una ciutat que creix. Cal donar resposta a aquesta gent nova que ve a la ciutat, que els integrem ràpidament perquè puguem convertir, entre tots, una ciutat amb una identitat interioritzada. Una ciutat on primin també el caràcter de salut. Si parlem de qualitat de vida, hem de parlar de salut i de sostenibilitat en general. Una ciutat educadora. Els temes d'educació són també temes prioritaris per aquest ajuntament en la matèria que pugui tenir accés perquè sabeu que el



tema més directe nostre són les escoles bressol. El que és d'educació primària i secundària ja és inversió de la Generalitat de Catalunya però, sabeu que destinarem molts diners també al manteniment de les escoles i en mirar d'afavorir qualsevol política que vagi en línia de l'educació. Implicar molt a la ciutat, als projectes de ciutat. Implicar la gent i corresponsabilitzar-la amb els projectes de ciutat. El tema de l'associacionisme és també un dels valors prioritaris i, finalment, la part més de qualitat empresarial que us he referit anteriorment, la importància, el creixement empresarial, i posicionar Sant Cugat com una ciutat preocupada per aquest creixement econòmic perquè, al cap i a la fi, és el que ens dóna resposta a tot el nostre model de benestar. Pel que fa a la perspectiva que dèiem d'estructura, és a dir del manteniment de la ciutat i de la inversió de nous equipaments, doncs bàsicament no m'entretinc a relacionar-los tots però sobretot són prioritaris el tema de construcció d'habitatges públics. Aquest és un element que ja saben que és clau en la nostra acció. La xarxa d'atenció primària i especialitzada de salut. El tema d'equipaments en general de la ciutat i el que dèiem abans de vincular la ciutadania amb tot aquest creixement i amb tot el que suposin les noves inversions, ara s'ha obert un procés participatiu. Per tant, de tot això que jo els explico aquí, el que no els puc explicar és quin és el marc d'inversions generals en el municipi pels propers quatre anys perquè, precisament el pla d'equipaments ara s'ha obert i, em sembla que tots vostès ja en tenen coneixement, el procés participatiu de compartir amb totes les entitats de la ciutat per tal d'acabar tancant al final d'any aquest ja més concret Pla d'Inversions pels quatre anys. Hi ha elements en el marc de comunicacions com és tot el tema de Ferrocarrils, el tema del Transport Públic, són prioritaris. El tema de millorar la xarxa i freqüències a tota la ciutat, el tema dels carril bici, el tema de poder circular amb bicicleta, que sigui pràctic, doncs tot això està recollit en aquests objectius que dic que amb més tranquil·litat vostès poden accedir a aquesta documentació i, un per un, poden anar mirant quins són els 40 objectius estratègics que té aquesta ciutat per aquests quatre anys. Ara en llegeixo un altre per exemple: Entorn Urbà i Ambiental, doncs és: Ciutat referent en lluita contra el canvi climàtic. És a dir, prendre accions que vagi en referència a fer accions en el nostre dia a dia per a la disminució de l'emissió de CO2 en l'atmosfera. Pel problema que tenim en el canvi climàtic, doncs aquesta ciutat s'ha de preocupar de tot això. el tema de la recollida selectiva, temes d'aquests estan inclosos aquí. Vostès poden agafar-los un per un, repassar-los i després tindran una documentació que és de veure ja els números que hi ha al darrere de tot això. És a dir, un cop ja poden saber vostès quines són les prioritats d'aquest equip de govern per tal de portar a terme les seves polítiques i que jo, a dia d'avui, he cregut que era molt més important explicar-los-hi com va aquest model, que no fer el discurs més polític que es llegeix molt clarament en aquesta documentació que vostès poden tenir-hi accés, és posar-li números. És a dir, bé allò que hem vist abans, quins números hi ha al darrere. Doncs al darrere tenim que els recursos Humans de l'Administració Pública, les administracions i els interessos de finançament d'aquestes inversions, la tecnologia i la infraestructura interna, tot això hi destinem 52 milions d'euros. És a dir, tota l'Administració pública 52 milions d'euros. El manteniment de la ciutat i les inversions que fem



sobre el territori, li afegim 65 milions d'euros. Per tant aquí ja tenim un pressupost de 117 milions d'euros. Després, les polítiques directes que fem a les persones, a les associacions i a les empreses, aquells diners que es destinen directament a ells amb polítiques per ells i que no passen ni per un recurs intern en l'ajuntament, ni passen tampoc per construir un equipament, aquests són aquests 20 milions d'euros addicionals. Per tant, això va sumant. 52 més 65 i més 20 fa els 138 milions totals. Llavors, un pot dir: molt bé, d'aquestes polítiques directes a les persones, a les associacions i a les empreses, d'aquests 20 milions d'euros, on són aquests diners? Quan parlàvem d'entitats, associacions i agents socials i culturals, parlem de 7,7 milions d'euros, etc. No m'hi entretinc. O quan parlem de Recursos Humans de l'Administració Pública hem de vindre aquí a baix i parlem de govern, directius i Administració Pública, 35 milions d'euros. Però és clar, un pot dir: home, i això és tot el que destines aquí, a persones? No, atenció. Els 12 milions d'euros són aquests que van directes però hi ha molts d'aquests objectius que tens aquí en persones que, o tens aquests 31 milions perquè, per exemple, estàs construint una biblioteca per donar resposta aquí, o tens una Administració Pública que, sense tenir aquesta estructura, no podries portar a efecte totes aquestes polítiques. Per tant, amb això el que vinc a dir és que no només hi ha aquests diners per les persones, sinó que hi ha també tot el que hi ha a la part de Recursos i a la part d'estructura. Llavors, més informació: diu, escolta, desglossa'm exactament aquests 12 milions d'euros d'aquestes persones, on estan? Doncs, un per un, teniu els objectius d'aquells 49 objectius estratègics que us he explicat anteriorment, aquí els teniu encasillats en cadascun dels calaixos, diguem-ho així, del mapa de ciutat. És a dir, per les persones, amb aquest objectiu de ciutat saludable, propera i cohesionada socialment, què vol dir? Doncs vol dir que, per una ciutat a la família 506 mil euros, per una ciutat pels sèniors 435 mil euros, per una ciutat d'oportunitats pels joves, 348 mil euros, i un a un aquí teniu els imports detallats que els correspon pressupostàriament. Repeteixo però. Aquests diners 348 mil euros per import dels pisos que Promusa construeix pels joves, això tindrem que anar a la següent perspectiva, allò que us deia, la part d'equipaments, i veure allà els pisos que construeix Promusa i veure quin és l'import. Però vaja, ja és una informació molt desglossada i molt clara d'entendre. O quan parlem d'entitats i associacions, doncs aquests 710 mil euros, una ciutat implicada i corresponsabilitzada amb els projectes de ciutat, doncs vol dir per exemple, i aquí m'hi entretinc, és el pressupost de lliure disposició dels districtes. Mira-sol té un pressupost de lliure disposició com saben, que per aquest any 2008 serà de 208 mil euros que el Consell de Districte podrà decidir en què es destinen. No només té aquets 208 mil euros, sinó que aquí aprofito per mencionar que, concretament Mira-sol arrossega també els romanents dels Exercicis anteriors, i en el cas de Mira-sol jo crec que aquí hem de fer un Exercici, senyor president, per això solucionar-ho ja d'una vegada per totes perquè acumulem molts diners dels anys anteriors. És a dir, del 2006 arrosseguem 161 mil euros no gastats i del pressupost 2007 el cent per cent, és a dir 200 mil euros. Això fa 261 mil euros, que si li sumem els 208 mil del 2008, ens anirem a 360 mil euros. Llavors, l'ajuntament fa l'esforç, i crec que de moment jo ho defensaré, que no pot ser d'una altra manera de mantenir



aquest romanents, però això pot arribar un moment que si al 2008 no es gasten, haurem de tenir alguna decisió al respecte. **(Se sent una veu de fons...)** Sí, crec que ho he sumat malament, el total de romanents són 360 mil i a aquests 360 mil se li afegeixen els 208 del 2008. Correcte, m'he equivocat. Gràcies. Molt bé, doncs aquesta és l'estructura i aquestes són les dades i, si volguéssim veure per exemple quina és la quantitat que destina Promusa construint pisos d'habitatge públic, doncs anem a Equipaments, Urbanització i inversions, que viem aquests 31 milions d'euros, d'aquests 31 milions d'euros hi ha 25 que van a la construcció de pisos, o bé, no sé, aquí hi ha moltes partides per exemple: Recuperar i tenir cura del patrimoni històric i arquitectònic: 250 mil euros, etc. No m'entretinc, repeteixo, aquí teniu tota aquesta informació molt detallada i molt clara. El mateix passa amb els recursos de la organització, és a dir, el govern, directius i administració pública són 35 milions d'euros i estan distribuïts d'aquesta manera i amb aquests objectius: el coneixement, la tecnologia i la innovació, el mateix. Al final de tota aquesta informació es pot veure que si ho passem al format clàssic d'importos per àmbits, és a dir de comparació per àmbits de l'ajuntament, es pot veure com evolucionen uns i altres respecte a aquestes dades. Uns baixen, com és el cas de l'àmbit d'Alcaldia i altres puguen com és el cas de Medi Ambient, un 17%, o de Serveis Urbans un 14%. **(Algú demana la paraula)** Sí, si us plau.

**REPRESENTANT DE L'AVP DE MIRA-SOL, SR ARNAL:** Sr. Joly, jo veig que ara estem tornant a repetir molt. El felicito per la seva explicació. Sabem quina és la situació prioritària de com volem gastar els recursos i quins són els recursos i a on els aplicarem. Estupendo però, això vol dir que fins ara es feia malament? En qualsevol cas, escolti jo em sento sorprès indiscutiblement.

**REPRESENTANT DEL GRUP POLÍTIC MUNICIPAL DE CIU, SR JOLY:** Doncs permeti'm que li digui que ha d'estar preocupat pel conjunt, no per la ciutat de Sant Cugat del Vallès, sinó pel conjunt del país, perquè això que veu aquí malauradament, i pel conjunt de totes les empreses i multinacionals d'aquest país, perquè totes les grans organitzacions tenen aquest problema i si hi ha per aquí algú que estigui una mica avesat en aquestes temes de grans organitzacions, no l'ha de sorprendre i això no vol dir de cap manera, això que diu vostè de dir això abans funcionava malament. No, el que passa és que les coses evolucionen, poden funcionar molt millor i es pot aconseguir que la gent sàpiga de forma clara i definida què s'espera de ella, què és el que ha d'aconseguir, què és el que ha de fer i això ha de ser mesurable, ha de ser tangible i ha de tenir un seguiment, i això que vostè, que segur que té mentalitat germànica i anglosaxona, li encantaria que fos una realitat com un temple i fos en el sí de la nostra societat i de les coses, vaja, tots firmariem que les coses han de funcionar així, malauradament, això no és del tot així ni a casa nostra ni li asseguro jo, a cap de les Administracions Públiques que tenim en aquest país, i en el 90% de les gran organitzacions en general de casa nostra. Per tant, això és un pas endavant i això en cap cas és dir: ara farem les coses ben fetes perquè les fèiem mal fetes. En discrepo totalment perquè crec que és una lectura molt errònia i una mica fàcil, si m'ho permet.



**REPRESENTANT DE L'AVP DE MIRA-SOL, SR ARNAL:** En qualsevol cas jo no vull entrar en polèmiques però, l'Administració, possiblement no funcionava però les empreses, al menys les que he estat jo, fa molts anys que funcionen així. Això és la quadratura del círculo. És que no pot funcionar cap empresa que no faci uns pressupostos en funció dels recursos i el que vostè ens ha explicat. No vull entrar en polèmica però en qualsevol cas, jo realment ja li he dit, el felicito. Almenys han trobat vostès la llum. Han trobat vostès el camí. Bé, doncs estupendo. Benvingut sigui.

**PRESIDENT DEL CONSELL DE DISTRICTE, SR. MARTORELL:** Sr. Canut, endavant.

**REPRESENTANT DE L'AV DE MAS GENER, SR. CANUT:** Jo li volia remarcar que amb tota aquesta cartografia financera que ens ha explicat, això no li sembla a vostè que correrà el risc de crear prop de 80 o 90 mil mapes específics d'aquí al 2011? Perquè estan marcant vostès un mapa per cada qüestió. Van fent desglossaments i al final acaben amb les persones i això corre el risc de quedar una mica individualitzat

**(Per problemes tècnics de l'equip de megafonia, no va quedar enregistrada cap més intervenció)**

El president del Consell  
de Districte de Mira-sol

El secretari del Consell  
de Districte de Mira-sol

Xavier Martorell Villalobos

Josep M. Bellaubí Miró